

莊進忠處長退休 從臨時工到臺東管理處長 一步一腳印走出職人傳奇

1977年高工畢業投身水利會，沒有高學歷加持，靠自學與不懈努力，從臨時工幹到處長，莊進忠感恩命運安排，回首近半世紀公職生涯，謙遜勤懇、實幹精神令人動容。

吳再欽

莊進忠處長向來賓簡介池上圳
進水口各項生態工法





上 莊處長簡介全台首座魚道生態教室
下 臺東管理處處長莊進忠2025年7月退休



臺東管理處處長莊進忠於2025年7月16日屆齡退休，1977高工機械科畢業經介紹進水利會當臨時人員，負責描繪工程設計圖，他買水利工程教科書自學測量、設計、監造等專業技能，強烈求知慾不恥下問，身體力行勤快謙恭，考上助理工程員後歷經站長、財產股長、輔導室主任、總務組長、總幹事到處長，不靠學歷的職人成長歷程，在現代農田水利圈已不多了。

感恩命運安排

退休前夕，與多數水利會員工一樣難掩不捨，好山好水難以抹滅莊進忠童年家庭貧苦記憶，他說，水利會讓他安身立命，娶妻生子奉養老母，對一個從西部鄉下東遷墾荒的貧農子弟而言已經是天大福報了，升任處長更是做夢沒想到的事，他說；命運安排很奇妙。



現在各農田水利管理處職掌分工精細，很難想像1970年代臺東管理處沒有工務組，管理組有四名工程員、四名管理員加上組長及一名臨時人員。莊進忠處長說，當時的工程人員大都是大專水利工程系或高中土木科畢業，臨時人員只描繪圖紙，雖然如此，在那個就業不易的年代，在水利會謀個臨時缺就謝天謝地了。為什麼不升學再就業？莊進忠說，那時高職升學管道很窄，二專只有台北工專是公立，他考上位於中壢的南亞工

專，親友都勸他去讀，但考量到家庭經濟情況還是放棄了。

升遷不靠學歷加持

在水利會上班，學歷還是升遷重要考量，多數員工利用公餘去學校進修補學歷，莊進忠卻走一條不一樣的路。

上班時間跟著實務操作，從助手開始，秉持師徒制勤快謙恭的精神，加上天資夠，學習進度很快。工作之餘鑽研教科書，不懂的地方再請教同事，他不覺得問別人是可恥的事，只要態度誠懇，對方也高興收到徒弟。



左 來到池上圳進水口就讓莊進忠想起早年植草綠化的往事
右 莊處長說自己面腔不好看
下 莊處長行事風格一絲不苟，為來賓簡報非常用心

友善通道
勿攀爬跨越

農業部農田水利署臺東管理處

紅外線攝影機



左上 莊進忠（右）任站長期間和灌區農民建立深厚友情
右 關山川由於水源不足，上游能供應兩期作，下游只能一期作
下 台東灌區稻米價格好，農民種植意願高

為了多賺一點值班費，他犧牲午休時間，晚上值夜班，真正以辦公室為家，他利用值班時間工作增進本職學能。一連多晚管理組辦公室燈火通明，一個年輕人打赤膊埋首工作被會長發現，問管理組長說：這個少年哋是在拼什麼？

這個少年哋是在拼什麼？

兩年兵役後再以約雇人員續用，隔兩年參加考試成為正式人員，在管理組幾年後派任池上工作站站長。池上是良質米的故鄉，農民對灌溉非常在意，站長和農民接觸機會頻繁。初見面會感覺莊進忠的「面腔」很難看，一副隨時要罵人的表情，應該很難相處。為了彌補先天的缺陷，莊進忠以誠懇勤快服務農民，有問題一通電話服務就到，和灌區農民都成了好朋友，捨不得他調職，因此在池上和卑南兩個工作站整整幹了19年8個月，業務推展順利無礙。





買草籽親自植草綠美化

1990年代，水利設施很少綠美化，莊進忠任池上站長期間看到池上圳進水口荒煙漫草有如墓仔埔，剛好有一筆補助經費，他就擬案以「池上圳進水口綠美化工程」編預算書呈上，卻被總幹事退回，理由是水利會只做圳路更新改善，沒有綠美化的名目，經協調將「綠美化」字樣刪除才順利施工。莊進忠說，該工程項目中，工作站保留植草皮項目自行施工，其餘都外包。莊進忠說，他就是要親身體驗種草，於是上網查詢耐踐踏的草，買了「假儉草」草籽，用水泡一星期催芽，再混泥沙撒在地面，兩星期有嫩芽冒出，大家很興奮，近看才知道不是假儉草，莊進忠每到下班時間就帶著同事到現場拔雜草，過幾天假儉草終於發芽，現場一片歡呼。沒想到過幾天又長出咸豐草，工作站員工努力好久才拔完雜草。

率先安裝水門遠端遙測

近年來各管理處許多水門都安裝遠端遙測，克服人力不足及路程遙遠來不及調控水門的難題，颱風天可以在電腦或手機調控水

門，以防釀成更大洪害。目前安裝技術都很成熟，但全國各農田水利管理處卻是臺東率先施設，發想及主辦者就是當年任卑南工作站站長的莊進忠，在2003年就在卑南上圳的進水口、幹線、沈砂池的水門安裝，成效卓著獲廣大迴響，各管理處（當年的水利會）派員觀摩學習，在位於卑南的史前博物館舉辦研習會，講師就是莊進忠。談到這裡，莊處長難掩得意神情，這也難怪，因為東部資訊較封閉，圳路水門遠端遙測應該落後於西部縣市，卻讓他捷足先登。

為何有此發想？莊進忠說，颱風過後與同事開車到卑南上圳巡視災情，返途卻發



上 莊進忠處長建議開發卑南溪支流的伏流水
下 臺東管理處率先安裝水門遠端遙測系統

生山崩，大量土方塌陷在路上，人車差點被埋。驚魂甫定後思索必須解決颱風天巡視調控水門人員安全的問題。臺東沒有相關業者，他上網在台中找到，他將構想告訴對方，經多次討論測試，之後在電腦調控水門就像打電動遊戲一樣輕鬆容易。

典型職人精神

從早年買教科書自學水利工程，買草籽自行培育草皮到率先裝設水門遠端遙測系統，並不是莊進忠特別聰明，而是求知慾強烈，身體力行想辦法克服困難，典型的職人精神。現在各管理處招考的工程人員學歷高，業務很快就可以上手，但絕大多數工程都委託工程顧問公司設計，像莊進忠這一代的工程人員現在很難找到了。

心繫三項重大工程

職場生涯以辦公室為家，公務為重，退休生活可能還要一番調適，讓他心繫掛念的，是爭取三項重大取水工程尚未定案。他說，自卑南溪取水的關山圳，由於水源不

足，上游能供應兩期作，下游只能一期作，希望開發卑南溪五條支流潛藏的伏流水，增加主流水源，讓關山圳灌區都能兩期作。為了讓取水更豐沛順利，也要將關山圳進水口往上游移建。再來就是卑南上圳進水口往上游移建並採開放式，目前的進水口及沉砂池都在隧道內，管理困難。莊進忠說，三案是目前臺東管理處的痛，已向農水署蔡署長簡報建議。

2023年臺東管理處以關山東明排水灌溉系統改善工程榮獲公共工程金質獎，2024年再以池上圳進水口至水利公園設施工程再度獲獎，連續兩年獲得國內公共工程最高榮譽的肯定，應該是莊進忠處長最值得紀念的畢業禮物。

理工男特質的莊進忠似乎沒有浪漫的生活回憶，連婚姻都是媒妁之言，問他有沒有較輕鬆的話題，只說，就是農民進到工作站火氣很大，稍激怒就會爭吵，他只要泡茶坐下談，天大的事情就都解決了，這就是他所謂的「輕鬆話題」，一個缺乏生活情趣的工作狂。 ■

連續兩年水利工程得獎，是莊進忠處長退休最佳禮物

