

訪談彰化管理處徐瑞旻處長

暢談

『彰化管理處改制後的具體成果』

彰化管理處 鄧元燈

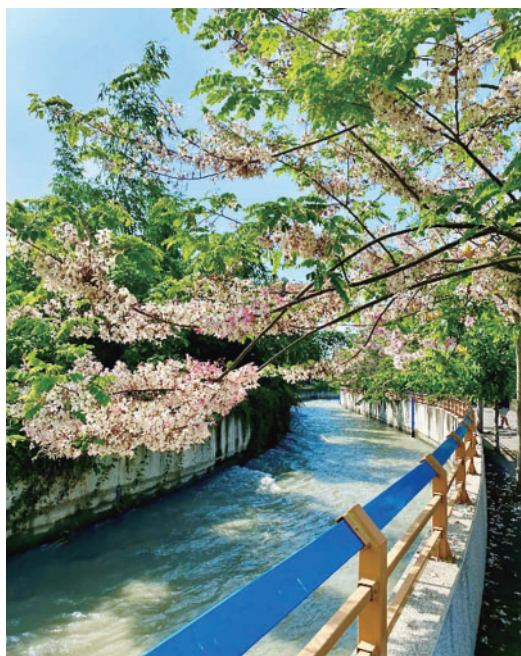
一、前言：

35年前520農民運動有7大訴求，其中一項就是成立「農業部」照顧農民，經過漫長時間的努力，終於在今年8月1日成立農業部，同時農田水利署及各管理處重新掛牌。這條路走得相當辛

苦，也是回應農漁民長期以來的呼籲與期盼，同時也給農業部門同仁都是打了一劑強心針。

徐處長說：「猶記得109年10月1日，水利會由公法人改制為公務機關，一路走來至今已經三年了。這三年間我們歷經了2次大旱氣候的考驗，所幸在農田水利署長官的支援，以及兩位前





處長(劉淑華處長及陳文祺處長)的帶領之下，全體同仁一起克服了嚴峻的氣候考驗。更秉持著擴大灌溉服務政策宗旨，改善更多事業區域外的農水設施，努力確保農民有水可用，期許永遠做農民朋友的靠山。古云「上善若水，水善利萬物而不爭；處眾人所惡，故幾於道矣！」一出自老子道德經第八章一意思是說咱們水利人一輩子都做著對人類及國家有益的事務，任勞任怨、任重道遠的默默地付出工作；這就是我所認識「彰化管理處」這個團隊所有同仁職涯心路歷程寫照。」

二、彰化管理處改制後的具體成果：

受惠於農田水利署(下稱農水署)的

成立及農業部升格，不管在人力或財政經費等各方面的大力支援下，彰化管理處的業務績效，相較於改制前成果相當豐碩。細數改制後的這三年我們做到下列十項具體的成果：

(一)農水路建設經費逐年增加：

彰化平原開發較早，轄內八堡一二圳、荖仔埤圳、福馬圳、東西二三圳等灌溉系統已有300多年歷史，此外，再加上南投縣內之南投市、名間鄉的同源圳等，轄內渠道施設老舊破損急待經費補助改善。改制後農水署對於本處經費補助逐年增加。改制後第一年(110年)相較於前一年度(109年)，建設經費增加1.86億元，增加幅度達40.38%。今年(112年)更因疫後特別預算補助，整體經費高達19.9億元。

統計至112年9月底止，改善渠道長度約250公里，經費達37.48億元，其中包含「韌性建設計畫、前瞻建設基礎計畫、加強農田水利建設更新改善工程、重劃區緊急農水路工程及原有作業基金維護工程」。總計受益面積達6萬餘公頃(包含擴大灌溉服務)。

(二)擴大灌溉服務，提高生產效能：

為擴大照顧事業區域外的農民，提高農業生產及加強水資源之有效運用，達永續經營之目的；彰化管理處配合政府擴大灌溉服務政策，積極推動「八卦山旱灌



灌渠雜草叢生阻礙取水
土渠滲漏量多
無巡防道路



區」及「內三排水支線引灌區」等2個事業外區域的擴大灌溉服務業務。

其中八卦山旱灌區之S3系統第一期工程，已於111年7月完工，新鑿設2口井增加1,000CMD，提供穩定備援水源，降低集集攔河堰歲修及同源圳無調配水量期間之影響。第二期工程，包括「輸水管線及蓄水設施改善工程」及「P17蓄水池新建工程」，已經於112年6月中陸續上網招標，今年底可望動工。總計一、二期已投入經費4.35億元，可提供274公



頃農田灌溉服務。後續的S3系統第三期工程，總經費9.96億元，包括輸水幹管、貯水池及蓄水池結構、機電、及附屬設施改善工程、P15池及管線新建工程等5案。目前

辦理設計工作，預計後年(114年)工程陸續開工。

至於內三排水支線引灌區，其中一、二號圳灌溉工程，經費6,000萬元，已於112年2月22日完工啟用。接續的三號圳灌溉工程，經費7,800萬元，已於112年7月12日開工施工中，接續前期工程提供穩定水源。後續的四~七號圳



及導水路等灌溉工程合計6案，經費3.52億元。目前辦理設計及上網招標作業中。完工後將可擴大服務約562公頃的農地。以上二件工程深受灌區內之農友肯定與讚賞！

(三) 提升工程品質，爭取優良農建：

辦理工程時除了顧及農民權益外也能逐步提升工程品質，讓農田水利工程更加符合「生活、生態、生產」的三生目標。也因此陸續榮獲各類工程獎項的肯定。

「東西三圳幹線(第一期)改善工程」：榮獲109年度農委會優良農業建設工程獎「佳作」及111年度國家卓越建設獎，最佳環境文化類優質獎肯定。「西溝支線田

尾段(第2期)改善工程」，更進一步榮獲111年度優良農業建設工程獎「優等」。本案是管理處同仁自辦設計監造，能夠獲得優等的成績實屬不易，也代表著改制後的彰化管理處，在工程設計及施工品質方面獲得工程界專家學者的肯定。此外「八堡一圳員林市區段改善工程(第二期)」也榮獲112年度國家卓越建設獎-環境文化類-公共工程與都市空間類「優質獎」肯定，續創佳績。

(四) 配合產業穩定政策，多元供水：

配合政府產業穩定供水策略行動方案，於不影響農民用水權益下，配合經濟部工業局引用烏溪原水『借道』本處福馬圳供水，以紓解彰濱工業區工業用水需求。在這項政策下，本處沿線建置自動測報系統及遠端監控系統，提供幹支線各水門啟閉及輸配水量監控功能，以避免水資源流失情況發生。藉由此系統協助管理處準確控制水位及輸配水量，達





到穩定自身灌溉用水與提供足夠工業用水等二項需求，達成農業、工業經營互助雙贏之目的。

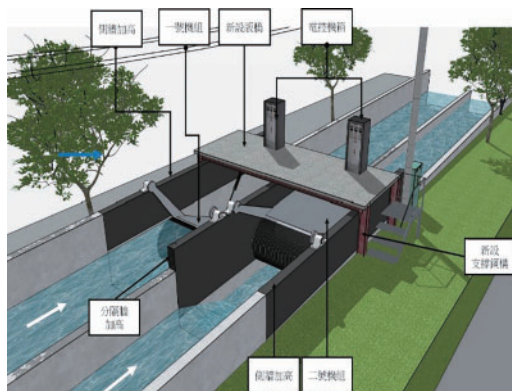
(五) 六大抗旱措施，穩定供水：

近年氣候異常，致使常發生旱災缺水危機(如110年及112上半年)，導致不同程度的減壓供水、限水、停耕等情況。因應糧食安全，彰化地區常列為非停耕、停灌區域，面臨用水調配比以往更加嚴峻。

為調配有限的農業用水，管理處評估檢討後著手啟動「大區輪流灌溉、落實小區用水秩序、精準分配水量、加強夜間調蓄、強化迴歸水利用、啟用抗旱水井」等六大抗旱措施。並利用抽水機，增聘協勤人員，協同各水利小組長等人力支援，配合工作站指揮，依據每日幹線流量，精確計算及分配各支分線水量、訂定各水門開啟及關閉時間，利用夜間進行調配水作業。以有限的水資源均勻分配至每一區農田，為作物生長提供必需之水量。在全體同仁及農民的共同努力下，讓彰化地區稻作順利完成供水，順利度過2次嚴峻的抗旱考驗。而這六大抗旱措施，也成為日後彰化管理處對抗氣候變遷的利器。

(六) 應用智慧感測技術，強化水資源調度與防災能力：

為有效管控轄內水資源，積極



更新5處水位站影像設備及新增20處水位站影像設備，並擴充16處(其中福馬圳13處)水位站成為遠端遙控閘門站，使烏溪、濁水溪系統各灌區內原水與回歸水得以豐濟枯相互調配灌溉所需水量，並於汛期提升水閘門操作機動性，增進防災減災功能，於進行管理工作時有更全面且即時資料可供參考。

(七) 農業為本、綠能加值：

我國在2022年3月公布「臺灣2050淨零排放路徑及策略總說明」，淨零轉型是當前施政努力的目標。臺灣地區降雨豐沛，具備發展小水力發電的優勢條件，如何善用農業水資源再生發電是農業部門重要努力的方向。持續盤點適宜發展小水力發電的潛力場域，結合產學研界專業量能進行可行性評估及合作開發，將透過分階段擴大推廣設置小水力發電設備，有效運用農業水資源再生



發電，促進環境永續發展。目前已完成1處案場招商，「荊仔埤圳幹線溪州鄉大庄段小水力發電設備建置案」裝置容量為180kw。本案為農水署第一案在槽式小水力發電案，預計近期申請台電饋線等行程序。

(八) 擴大管路灌溉設施補助：

管路灌溉設施系統可節省大量灌溉用水(相較傳統漫灌或溝灌等耕作方式，約可節省50%以上水量，每公頃每年約可節省5,000立方公尺水量)、縮短灌溉時間、節省成本，儲蓄水設施更可紓解灌溉

用水不足，延續並維持作物生長，並可降低灌溉成本，且使農民有較多心力用於田間作物管理以提高作物品質、農產品競爭力，增加農民收益。

改制後補助經費逐年增加，本處積極輔導農戶施設各類型管路灌溉系統、蓄水池調控設施下，統計109年至112年9月止，合計推廣面積955.49公頃，受益農戶達1,287件，補助款金額約達1億35萬元。另外，為了推廣旱作管路灌溉業務，管理處同仁利用假日積極參與市集設攤，宣導推廣管路灌溉補助計畫。藉由推廣管路灌溉宣導資料及補助內容解說，以期民眾更了解相關政策推行。

(九) 加強灌溉水質監測，維護農業生產環境：

改制後在農水署協助下，於111年取得TAF全國認證基金會6項重金屬認證。112年度為擴大服務及協助友處檢驗灌溉用水水質及增加檢驗砷及汞二項重金屬，農水署補助800萬元，完成實驗室擴建及進行砷、汞、微波消化爐及更新分光光度計、ICP偶荷電漿發射光譜儀等檢驗儀器採購作業。

農業灌溉水質跨部會合作部分，改制後配合農業部政策，與環境部自109年底共同合作，應用智慧感測技術維護灌溉水質，完成「洋子厝溪及溝廖圳區域」之智慧水質感測器佈建。110年試辦之



成效良好，111年度持續推動於「新圳區域」增設3處灌溉水質自動監測設備，包括新圳取水口、中下游、下游點位，藉跨部會合作與資源交流，達到提升灌溉水質監測強度、釐清潛在污染標的之成效，維護農業生產環境之永續發展。

(十)完成農田水利會資產納入基金管理：

109年改制後，原水利會土地計有3萬4,250筆，為配合國有財籍建置更完善地籍資料之建檔，由本處財務組針對署管非事業用土地進行盤點清查作業，並核對每筆土地使用分區、使用地類別，如被占用、閒置等現況逐筆建檔於土地資料庫，並依農田水利非事業用不動產活化收益辦法辦理出租或收取補償金收入，由109年度收入3,314萬元，110年增加至4,772萬元，111年增加至4,818萬元，112年度(至9月底)增加至4,343萬元，增加作業基金收入。

三、結語：

農業部已經於今(112)年8月1日正式掛牌升格，農田水利署彰化管理處也陸續揭牌，期許也祝福彰化管理處處運昌隆，處務蒸蒸日上。彰化管理處將持續秉持農水署「蓄豐濟枯、智慧灌溉、引水廣佈、取清防污」四大施政方向，加強農田水利建設、提高用水效率及維護良好的灌溉水質外，最核心的使命是服務更多的農民，保障農民賴以灌溉的設施完善，防治灌溉水質污染，守護人民食用農產品安全，使國人吃的農產品更健康，全面打造韌性農業、提升農業發展的創新動能。

四、致謝詞：

在採訪「彰化管理處徐瑞旻處長」期間，承蒙「人力發展中心」居中協商安排熱切引導和「彰化管理處」上下熱情、親切對待，讓後學在此次採訪活動之後，均有賓至如歸、溫馨愉快的感受體驗和在人生的旅程中有一小段美好之回憶，每一個人亦都將銘記在心裡頭，非常的感謝啦；感謝林家如、鄭桂燕同事等人之費心安排和規劃，讓此次採訪活動得以順利圓滿的完成，更感謝徐瑞旻處長，給予「農田水利雜誌」一個快樂成長、學習進步的機會，在百忙當中，撥冗讓我們得以進行短暫的採訪行程，的確，彰化管理處真的是「好山好水好風景加上好熱情」的好精采地方，在此亦一併致謝囉！謝謝大家。 ■