

# 劉淑華處長

## 獲頒農田水利卓越貢獻獎殊榮

鄒元燈



劉淑華處長獲頒農田水利卓越貢獻獎

人的一生非常奇妙，常因個人的執著或是轉念，使得結果大不相同。尤其是在人生逆境時，有些人會消極抵抗，有些人則選擇積極面對，使人生截然不同。在古羅馬時期有個哲學家說過「老天爺總是不經商量，就直接分派每個人在他人生中的角色，並且不斷改寫生命的劇本，所以人根本無法決定自己可以扮演什麼角色，但人能夠掌握的是把這個劇本編排的角色演好」。

就像今天的主角劉淑華處長一樣，在她的求學過程當中，從台中女中到靜宜大學，這是她的求學過程，看似一帆風順，而她的職場經驗，從基層辦事員開始，一路晉升至文書股長到總務組長，做過總幹事，及今獲派為彰化管理處的處長。外人會認為若非天資聰敏，就是家境十分優渥，才能提供她的各項資源，而且她一定是非常幸運的人。但是，在這看似光鮮亮

麗的生命紀錄背後，實際上卻藏著許多不足為外人道的艱辛和起伏，就讓我們繼續看下去。

劉處長從小生長在彰化縣溪州鄉下一個務商的家庭，國小畢業後，考上台中市曉明女中，高中就讀台中女中，畢業後再考上靜宜大學。畢業後曾擔任國小老師一段時間。於民國73年考進彰化農田水利會，就業後不久結婚，婚後育有一女一兒，目前均各在不同領域就業皆有優異表現，處長先生更是一個傑出的企業家，處長在家要相夫教子、勤儉持家，侍奉公婆，操勞家事。到辦公廳則又要以身作則，親力親為，帶領員工夥伴往前衝；孟子曰「天將降大任於斯人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其身，行拂亂其所為，故動心忍性，增益其所不能。」，真是可以



與主委、署長、家人一齊合影



與署長、顧問、立委、主委、家人、場長等一齊合影

印證在劉處長身上，後來在地方父老鄉親的提攜和長官的栽培之下，有幸獲政府派為改制後的首任處長，為地方鄉里做更好建設及灌溉服務工作；地方各界佳評不斷，成為17個管理處唯一的女處長，確實難能可貴。

在科技知識講求專業時代，任何行業絕對不能以「一招半式」的學識或技術就想要終身受用，企業界、政府機關組織、甚至當黑手、務農、做工都一樣，所面對未來、未知、變動與挑戰，每人必須在未知中接受挑戰，在挑戰中開發新的事業。因此，要不斷的自我充實，認真努力終身學習，也唯有多一分學習，在社會上才會有多一分成功的機會。劉處長在歷職中不斷進修及參加社團，學習待人處世，學習科技新知，因此劉處長獲得甚多知識及人格成長，致成為日後創造事業的基礎，故劉處長認為讀書是人生最好的投資。

就筆者個人在處長旁邊長期的相處與觀察，感受到自劉處長擔任處長後與基層農友、班長、小組長及諮議會委員、各農會及相關機關單位之間，經常保持互動並主動關懷、聯繫，探詢

農友的疾苦困難，有問題立即請同仁設法解決，並紀錄追蹤辦理結果，以致甚受彰化、南投農民的肯定及愛戴好評；由於隨和個性，除農友外其週邊的親朋好友們亦喜歡與其為伍，故在彰化、南投縣轄區內建立起雄厚的人際網路；她給人的印象是充分授權、平易近人、誠懇厚實、不擺架子、和藹可親、處事積極、不卑不亢、實事求是、願意助人、提攜後進、默默行善、廣結善緣的優質特性，甚受各黨派、社團領導人之推崇尊敬。尤其是去年彰化遇上百年抗旱，處長率領所有員工夥伴日夜辛勞工作大約有五個月時間，終能圓滿完成極艱難的供灌任務，並於111年6月24日晚上從農業委員會主任委員陳吉仲手中獲頒「農田水利卓越貢獻獎」，得獎可真是名符其實、實至名歸，消息傳來，本處全體員工、諮詢委員、水利小組長及民意代表、地方各界父老鄉親，均深感慶幸，恭賀聲不間斷，並與有榮焉。

劉處長得獎的事蹟為一、為有效執行農業抗旱措施，調配有限的農業水資源，支應轄內農業生產所需之灌溉用水，除實施輪灌配水，大區輪灌、小區調控、夜間調水外，考量水情豐枯條



農業委員會主任委員致詞



與管理處組室主管合影

件，配合本處分配水量統籌調度，並搭配本處灌溉計畫、輪灌公告、水門操作規定，研擬不同水量時期之供水策略，以維護用水秩序及公平分配灌溉水量。二、建立彰化處轄區內灌溉系統用水調配機制，以達成水資源有效利用，解決灌溉用水不足之困境。三、配合國家重大建設，協助解決地層下陷問題，同時兼顧農民權益。四、持續開源節流：俗語說得好「財政為建設之本」，所以健全本處財務，增加管理處之營運資金，積極配合地方政府辦理各項拓寬、改善工程，並爭取改善原有圳路及處有土地用地徵收補償。五、持續推動旱作灌溉工作：因應農村勞力減少、水資源短缺，為配合農業生產結構趨勢，提高會員農民所得，促進水資源之有效利用，積極配合推廣旱作管路灌溉、微噴灌溉、噴灌、滴灌、穿孔管灌溉、蓄水池等方式。六、積極擴大服務區域範圍：爭取上級補助經費，配合及運用本處現有之人力、資源協助管理處管轄範圍外之農民，興建灌溉設施或蓄水池，使弱勢農民均能享受到政府照顧之德政。七、積極配合政府推動太陽光電政策本處有多條輸水幹線圳路可配合推動太陽光電政策，透過公開招商收取大筆的回饋金

(4.0%以上)，並提供足額履保金作為本處債權之擔保，成效漸趨顯著。

農田水利事業的發展，除要與各管理處及政府相關部門努力配合外，還需要健全的基層組織作為輔助，日後除繼續保持服務農民及鄉里的熱誠外，並積極推動各項水利施政措施，隨時反應農民意見，讓水利政策與措施更符合農民的需要，也讓彰化、南投地區建構完善的農田水利灌溉排水網路，除了充分供應農田灌溉，更具維護農村生態環境的保育功能，並朝企業化經營方式，提高農業生產效率，達到「健康、效率、永續經營」的全民農業，以提昇農村與農業的永續發展，打造一個兼具廉能、專業、服務、永續及均富的水利標竿。

總而言之，「凡走過必留下痕跡，努力必留下成績」，劉處長既豐富又充滿多采多姿的努力打拼成功人生，有太多太多值得我們水利界學習和借鏡的地方。所以，無論你目前是身處在人生的那一種境界，為了展望更高、更遠、更廣、更美好的未來，一定要找到上帝為我們所預留的那扇窗，勇敢的面對人生的種種挫折與考驗。堅持自己的理想，努力去實現，相信終會有美夢成真的一天喔！願與農田水利界的夥伴們共勉之！

(作者為彰化管理處工程師) ■



農田水利署長致詞